



## PROGRAMA ANALÍTICO

Licitación Urbana			
	Fecha de elaboración: 15 de Sep. 2016		
Carrera:	Las 6 licenciaturas		
Elaboró programa analítico:	MCH. Alejandro Navarro González. EAO Arturo Delgado Ahumada.		
Revisó programa analítico:	Dr. Ricardo Villasís Keever. ARQ. Alejandra Cocco Alonso MCH. Victor Manuel Rangel García		

#### **DATOS BÁSICOS**

Semestre	Horas de teoría	Horas	de práctica	Horas trabajo adicional estudiante	Créditos
9	1		3	1	5
Tipología:	Electiva de profundización	Énfasis	Realización	Modalidad :	Curso-taller

El Curso taller sobre "Licitaciones", brindará al alumno las estrategias teórico-prácticas, el cual será guía para la presentación y realización de licitaciones dentro del ámbito privado y en el sector público principalmente, cumpliendo cabalmente con los requisitos legales que para tal efecto se soliciten.

#### Presentación

Al finalizar el curso el alumno será aplicar las herramientas para la elaboración de una licitación de los proyectos de diseño y edificación en todas sus especialidades.

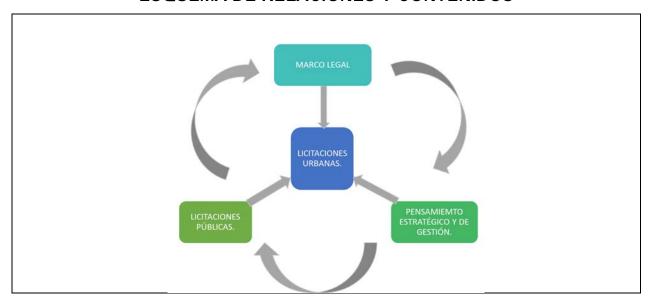
El estudiante realizará el proceso para la elaboración de una licitación pública en base al marco legal vigente para tal caso dependiendo del tipo de proyecto de diseño y edificación en base a la gestión realizada ante las diferentes dependencias gubernamentales.

El curso se divide en tres partes, en la primera se analiza el marco legal referente a licitaciones públicas y su relación con las diferentes dependencias de gobierno con la finalidad de conocer y entender los procedimientos legales para realizar una licitación pública; en la segunda parte se abordan los procesos y bases de elaboración de concursos y la tercera parte se expone una elaboración completa de una licitación pública.





# **ESQUEMA DE RELACIONES Y CONTENIDOS**



# **OBJETIVOS DEL CURSO**

Objetivo general	Al finalizar el curso el estudiante será capaz de: Elaborar los diversos procesos y relaciones entre la administración pública con la gestión ante las diferentes dependencias gubernamentales para las licitaciones de los proyectos de diseño y edificación en todas sus especialidades, a través de la comprensión de las leyes creadas para tal fin; así como la comprensión el proceso requerido para una licitación pública.		
Competencias transversales a las que contribuye a desarrollar	o Ético-valoral  Afrontar las disyuntivas y dilemas propios de su inserción en el mundo social y productivo, ya sea como ciudadano y/o como profesionista, a través de la aplicación de criterios, normas y principios ético-valorales.	o De responsabilidad social y sustentabilidad Asumir las propias responsabilidades bajo criterios de calidad y pertinencia, del proyectos de diseño y edificación, hacia la sociedad, y contribuyendo activamente en la identificación y solución de las problemáticas de la sustentabilidad	o De comunicación e información  Comunicar sus ideas en forma oral y escrita, tanto en español como en inglés, así como a través de las más modernas tecnologías de información.





Competencias específicas a las que contribuye a desarrollar	Ejecutar proyectos de diseño urbano y del paisaje en diferentes contextos	social, económica, política y ambiental.  Gestionar de forma integral, proyectos de diseño urbano y del paisaje, ante diferentes sectores de la sociedad	Elaborar proyectos ejecutivos en los que especifique materiales, técnicas y procesos para la intervención en el paisaje cultural.
Módulos /	Módulo	Objetivo específico	
Objetivos específicos	1. Marco legal referente a licitaciones públicas	Conocer y entender los fund legales para poder realizar o pública y su relación y apli dependencia de gobierno.	intervenir en una licitación
	<ol><li>Procesos, bases y elaboración de</li></ol>	Objetivo específico	
	licitaciones.	Conocer, realizar y manejar le paramétricos para concursos los factores de costos de manera sistematizada, ordacuerdo a los requisitos de la	, en donde podrá analizar un proyecto urbano. De denada y completa de
	3. Proceso y realización de una licitación.	Objetivo específico	
		<ul> <li>Trabajar el proceso para o ejecución.</li> <li>Conocer el procedimiento administrativo que se lleva el período de construcción recepción de la obra.</li> </ul>	a a cabo desde su inicio,

# CONTENIDOS Y MÉTODOS POR MÓDULOS Y SESIONES

Preguntas del Módulo 1	¿Cómo se clasifican las dependencias gubernamentales? ¿Cuáles son las diferentes dependencias gubernamentales donde se realizan licitaciones? ¿Qué es el Marco Legal, su finalidad y su relación con las dependencias de gobierno? ¿Cuáles son las diferentes leyes y su interpretación en las licitaciones públicas? ¿Qué es la gestión estratégica y cuál es su estructura?
---------------------------	---





MÓDULO 1 – Marco Legal  3 sesiones 20 hrs		
Sesión 1	Introducción al marco legal y la clasificación de las Dependencias gubernamentales	12 hrs
Aprendizajes esperados	<ul> <li>a) Conocer el Marco Legal referente a Licitaciones Públic</li> <li>b) Conocer los diferentes tipos y etapas en una Licitación</li> <li>c) Conocer las dependencias Gubernamentales Federale</li> <li>d) Conocer que es la Constitución Política de los Estados</li> </ul>	pública Federal. s y Estatales. s Unidos Mexicanos.
Contenido	<ul> <li>a. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos correspondiente a la sesión.</li> <li>b. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c. Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumn conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorand conceptos en el ejercicio de la profesión</li> </ul>	y los alumnos con la a través de analogías os han abstraído los
Herramientas de evaluación	<ul> <li>a) Exposición de temas.</li> <li>b) Esquemas por equipos.</li> <li>c) Material visual en base a los temas.</li> <li>d) Investigación de problemas inherentes a los conceptos</li> <li>e) Tablas y esquemas.</li> </ul>	s analizados.
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Carbonell Miguel. Constitución política de los Estado Purrua.149ª. edición. México 2005.</li> <li>ENOE (CADIIP). Catálogo de Dependencias e Insepúblico. INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geogo López-Elías, José Pedro. Aspectos jurídicos de la México. UNAM. Instituto de Investigaciones Jurídicas 1999.</li> </ul>	tituciones de Interés grafía. México 2009. licitación pública en
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Exposición oral por parte del profesor.</li> <li>Análisis de casos análogos (ppt por parte del profesor.</li> <li>Discusión y control de lecturas por parte de los alumnos y oral.</li> </ul>	el profesor.
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis</li> </ul>	s de caso.
Sesión 2	Definición, tipos de procedimientos y etapas en las Licitaciones de obra pública y Compranet.	4hrs





Aprendizajes	Definir los tipos de procedimientos para una licitación pública.
esperados	<ul> <li>Conocer y entender las diferentes etapas por las que pasa una licitación pública.</li> </ul>
	Conocer, entender y aplicar los procedimientos de las licitaciones públicas por
	Compranet.
Contenido	d. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura
	correspondiente a la sesión.
	e. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la
	finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías
	y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.
	<ul> <li>Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los</li> </ul>
	conceptos en el ejercicio de la profesión
Herramientas de	Exposición de temas.
evaluación	Esquemas por equipos.
	Material visual en base a los temas.
	<ul> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados.</li> </ul>
	Tablas y esquemas.
Lecturas y otros	<ul> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra</li> </ul>
recursos	Pública. Limusa. México.2002.
	<ul> <li>Suárez Salazar Carlos. Costo y Tiempo en Edificación. 3ª, Edición. Limusa. México.2002.</li> </ul>
	<ul> <li>Varela Alonso Leopoldo. Legislación de obras públicas para ingeniería de</li> </ul>
	costos. Varela Ingeniería de Costos. México 2011.
	<ul><li>www.oas.org/juridico/spanish/mesicic3_mex_an</li></ul>
Métodos de	Exposición oral por parte del profesor.
enseñanza	Análisis de casos análogos (ppt por parte del profesor).
	Discusión y control de lecturas por parte de los alumnos y el profesor.
Actividades de	Elaboración de mapas conceptuales.
aprendizaje	Elaboración de esquemas conceptuales.
	Discusión de los conceptos analizados.  Discusión de tables y actuales de análicia de
	Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.
Sesión 3	Introducción al pensamiento y diagnóstico 4 hrs
	estratégicos
Aprendizajes	El alumno comprenderá las bases del pensamiento estratégico y el valor de
esperados	éste en la gestión y la toma de decisiones de proyectos de edificación y
	transformación del hábitat.
	El alumno comprenderá la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de las diferentes alemantes que la internet  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  del análisia de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  de la construcción de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  de la construcción de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  de la construcción de la construcción de un diagnóstico estratégico a partir  de la construcción de la construcción de un diagnóstico estratégico de la construcción de la constru
	del análisis de los diferentes elementos que lo integran.





PLAN DE ESTUD	103 2013
Contenido  Herramientas de	<ul> <li>Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> <li>Exposición de temas.</li> </ul>
evaluación	<ul> <li>Esquemas por equipos.</li> <li>Material visual en base a los temas.</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados.</li> <li>Tablas y esquemas.</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Arellano, David. "Gestión estratégica para el sector público". FCE. 2004.</li> <li>Burstein, David, Administración de proyectos: guía para arquitectos e ingenieros civiles, Editorial Trillas, México, 1994.</li> <li>Haynes, Marion E, Administración de proyectos: desde la idea hasta la implantación, Editorial Iberoamérica, México, 1998</li> <li>Muñiz Luis. Como Implantar y Evaluar un Sistema de Control de Gestión. Editorial Bresca Profit 1ª edición. México 2012</li> <li>Muñoz Negrón David F. Administración de Operaciones, enfoque de Administración de procesos de negocios. Editorial Cengage Learning; México 2012.</li> <li>Sipper Daniel. Planeación y Control de la Producción. Editorial McGraw Hill 1ª Edición. México 1998.</li> <li>Torres Hernández Zacarías. Planeación y Control: Una Visión Integral de la Administración. Editorial McGraw Hill. 1ª Edición. México, 2014.</li> </ul>
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de Ensayos</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>





	EVALUACIÓN DEL MÓDULO	
EVALUACIÓN DEL MÓDULO Se evaluará mediante un examen escrito: 50%		
Se evaluará el contenido y calidad de la exposición: 30%		
Se evaluará la participación de cada uno de los integrantes del equipo: 20%		
Preguntas del Módulo 2	¿Cuáles son los procesos en una licitación pública? ¿Cuáles son las bases para una licitación?	
IVIOGGIO Z	¿Cómo se realiza una licitación pública de un diseño de p	provecto?
	¿Qué es y cómo se construye un costo paramétricos?	noyeeto.
	¿Cómo se realiza la programación y evaluación financier	a de un proyecto de
	diseño?	1 2
MÓDULO 2 – (	Costos paramétricos, programación de obra	5 sesiones
	y cálculo financiero.	20 hrs
Sesión 1	Planos ejecutivos y catalogó de partidas.	4hrs
Aprendizajes	El alumno relacionará lo expresado en los planos ejecutivo por partidos del provecto de diseño.	os y la especificación
esperados	por partidas del proyecto de diseño.	
Contenido	a. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales punto:	s de la lectura
	correspondiente a la sesión.	
	b. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente	,
	finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a	a través de analogías
	y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.	oc han abetraída lac
	c. Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumn	
	conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorand	io la utilidad de los [
The second colors de	conceptos en el ejercicio de la profesión	
Herramientas de	Exposición de temas.	
evaluación	Esquemas por equipos.  Material visual en base a les terres.	
	Material visual en base a los temas.  Investigación de problemas inherentes a los cancentes ans	alizados
	<ul> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos ana</li> <li>Tablas y esquemas.</li> </ul>	alizauus.
Lecturas y otros	<ul> <li>Burstein Davis/ Stcsiowski Frank, "Administración de I</li> </ul>	Provectos" Edit
recursos	Trillas	Toycolos , Edit.
	<ul> <li>Burstein, David, Administración de proyectos: quía pa</li> </ul>	ra arquitectos e
	ingenieros civiles, Editorial Trillas, México, 1994.	
	<ul> <li>Haynes, Marion E, Administración de proyectos : desd</li> </ul>	e la idea hasta la
	implantación, Editorial Iberoamérica, México, 1998	
	Varola Alongo Loonoldo Ingonicaío do Costas Toería y Prástic	sa on Construcción
	Varela Alonso Leopoldo, Ingeniería de Costos, Teoría y Práctic InterCost, Consultores en Ingeniería de Costos, 4ª. Edición, Mé	-
	Extraída el 13/IX/2016 desde <a href="http://www.redalyc.org/articulo.oa">http://www.redalyc.org/articulo.oa</a>	
Métodos de	Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia	
enseñanza	<ul> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctic</li> </ul>	0





	<ul> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Lecturas complementarias con reportes específicos.</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul><li>Elaboración de mapas conceptuales.</li><li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li></ul>
	Discusión de los conceptos analizados.
	Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.
Sesión 2	Análisis y cálculos de costos paramétricos. 4hrs
Aprendizajes esperados	El alumno comprenderá y realizará el análisis y la conformación de costos paramétricos.
Contenido	a. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.
	<ul> <li>b. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> </ul>
	c. Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.
Herramientas de	Exposición de temas
evaluación	Esquemas por equipos de investigación
	Material visual relacionado con los temas
	<ul> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos</li> </ul>
Lecturas y otros	<ul> <li>Tablas y esquemas con sintesis de analisis de casos</li> <li>Torres Hernández Zacarías. Planeación y Control: Una Visión Integral de la</li> </ul>
recursos	Administración. Editorial McGraw Hill. 1ª Edición. México, 2014.
	<ul> <li>Varela Alonso Leopoldo, Ingeniería de Costos, Teoría y Práctica en</li> </ul>
	Construcción, InterCost, Consultores en Ingeniería de Costos, 4ª. Edición, México 2004.
	https://imic.com.mx/promociones.php
Métodos de	Exposición oral por parte del profesor.
enseñanza	Análisis de casos análogos (ppt por parte del profesor.
	Discusión y control de lecturas por parte de los alumnos y el profesor.
Actividades de	Elaboración de mapas conceptuales.
aprendizaje	Elaboración de esquemas conceptuales.
	Discusión de los conceptos analizados.
	Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso
Sesión 3	Programación de obra con barras de Gantt 4hrs
Aprendizajes	El alumno desarrollará la programación de obra del proyecto de diseño a través de diagramas de barras de Capit
esperados	de diagramas de barras de Gantt





Contenido  Herramientas de evaluación	<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales p correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el doce con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los al c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alum los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorar conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> <li>Exposición de temas Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizado</li> </ul>	ente y los alumnos ra puedan a través de umnos. nos han abstraído ndo la utilidad de los
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos</li> <li>Torres Hernández Zacarías. Planeación y Control: Un Administración. Editorial McGraw Hill. 1ª Edición. Méx</li> <li>Varela Alonso Leopoldo, Ingeniería de Costos, Teoría Construcción, InterCost, Consultores en Ingeniería de México 2004.</li> </ul>	rico, 2014. y Práctica en
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctic</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Lecturas complementarias con reportes específicos.</li> </ul>	0
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisi</li> </ul>	s de caso
Sesión 4	Diagramas de flujo financiero y cálculo de financiamiento	4hrs
Aprendizajes esperados	El alumno desarrollará las herramientas necesarias p financiero y el cálculo de financiamiento para un proyecto.	2
Contenido	<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>	
Herramientas de evaluación	<ul><li>Exposición de temas</li><li>Esquemas por equipos de investigación</li><li>Material visual relacionado con los temas</li></ul>	





	<ul> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Coss, Bu. Raíl "Análisis y evaluación de proyectos de inversión". 2ª. Edición. Limusa. 2005.</li> <li>Mokate, Karen Marie. "La evaluación socioeconómica de proyectos de inversión". Facultad de. Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Los Andes. Bogotá.</li> </ul>
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Exposición oral por parte del profesor.</li> <li>Análisis de casos análogos (ppt por parte del profesor.</li> <li>Discusión y control de lecturas por parte de los alumnos y el profesor.</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>
Sesión 5	Programación de insumos, maquinaria y equipo. 4hrs
Aprendizajes esperados	El alumno generará los programas de suministros de insumos, maquinaria y equipo.
Contenido	<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>
Herramientas de evaluación	<ul> <li>Exposición de temas.</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Torres Hernández Zacarías. Planeación y Control: Una Visión Integral de la Administración. Editorial McGraw Hill. 1ª Edición. México, 2014.</li> <li>Varela Alonso Leopoldo, Ingeniería de Costos, Teoría y Práctica en Construcción, Inter Cost, Consultores en Ingeniería de Costos, 4ª. Edición, México 2004.</li> </ul>
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Exposición oral por parte del profesor.</li> <li>Análisis de casos análogos (ppt por parte del profesor.</li> <li>Discusión y control de lecturas por parte de los alumnos y el profesor.</li> </ul>





<ul> <li>Actividades de aprendizaje</li> <li>Elaboración de Mapas Conceptuales</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales</li> <li>Discusión de los conceptos analizados</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> <li>EVALUACIÓN DEL MÓDULO</li> <li>Se evaluará mediante Rúbrica o Pauta de evaluación el trabajo: 50%</li> <li>Se evaluará el contenido y calidad de la exposición: 50%</li> <li>Preguntas del Módulo 3</li> <li>¿Cómo son las relaciones entre el marco legal, las instituciones gubernamentales con la gestión para llevar a cabo las licitaciones públicas?</li> </ul>		
	¿Cómo se lleva a cabo una licitación pública en base al m Como se realiza la gestión para una licitación pública?	narco legal?
MÓDULO 3 – Licitaciones. 6 sesiones 24 hrs		
Sesión 1	DEFINICIÓN Y ESQUEMAS DE LOS PROCESOS DE LICITACIÓN.	4hrs
Aprendizajes esperados	<ul> <li>El alumno comprenderá y definirá las etapas y los esque para la administración y elaboración de concursos de obra.</li> </ul>	
Contenido	<ul> <li>a. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c. Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>	
Herramientas de evaluación	<ul> <li>Exposición de temas.</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos ana</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> </ul>	alizados
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Diario Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicion mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concurs Limusa. México.2002.</li> <li>sanluis.qob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrollo de Concurs Limusa. México.2002.</li> <li>www.asf.gob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrollo de Concurs Limusa.</li> <li>www.stjslp.gob.mx/transp/cont//pdf-</li> </ul>	sos Obra Pública.  olloUrbano.pdf





	zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC's</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de Ensayos.</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> </ul>
	<ul> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>
Sesión 2	Marco legal y responsabilidades en la elaboración 4 hrs
Aprendizajes	del concurso de obra.
esperados	<ul> <li>Conocer y aplicar el marco legal en las licitaciones.</li> <li>Conocer las responsabilidades al generar un concurso de obra.</li> </ul>
Contenido	<ul> <li>a. Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b. Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c. Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>
Herramientas de evaluación	<ul> <li>Exposición de temas.</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Diario Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicios relacionados con las mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública. Limusa. México.2002.</li> <li>sanluis.qob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrolloUrbano.pdf</li> <li>www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5CLA OP00.htm</li> <li>www.stjslp.gob.mx/transp/cont//pdf-zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF</li> </ul>





<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de Ensayos.</li> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>	
Propuestas técnicas y económicas en licitación 4 hrs pública y procedimientos de control para el concurso.	
Conocimiento y realización de las propuestas técnicas y económicas requeridas para un concurso de obra.	
<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>	
<ul> <li>Exposición de temas.</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> </ul>	
<ul> <li>Diario Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicios relacionados con las mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública. Limusa. México.2002.</li> <li>sanluis.gob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrolloUrbano.pdf</li> <li>www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5CLA OP00.htm</li> <li>www.stjslp.gob.mx/transp/cont//pdf-zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF</li> </ul>	





Métodos de enseñanza	<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> </ul>
	<ul> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de ensayos.</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>
Sesión 4	Procedimientos para el control de un concurso. 4 hrs
Aprendizajes esperados	<ul> <li>El alumno conocerá los el control administrativo de documentos realizados durante la licitaciones públicas (Actas, Garantías o fianzas, Vigencia de garantías, contrato de obra, Anticipos, Uso de bitácoras, estimaciones, modificación de periodos de ejecución y Actas de entrega).</li> </ul>
Contenido	<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>
Herramientas de evaluación	<ul> <li>Exposición de temas</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	• <b>Suárez</b> Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública. Limusa. México.2002.
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de ensayos.</li> </ul>





Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Discusión de los resultados obtenidos.</li> </ul>
Sesión 5	Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.  Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.  A bro
Aprendizajes esperados	<ul> <li>Procedimientos para el control de un concurso.</li> <li>El alumno conocerá lo referente a las obligaciones patronales IMSS, SAR, INFONAVIT, SAT y sus responsabilidades con SFP</li> </ul>
Contenido	<ul> <li>a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura correspondiente a la sesión.</li> <li>b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.</li> <li>c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos en el ejercicio de la profesión.</li> </ul>
Herramientas de evaluación	<ul> <li>Exposición de temas</li> <li>Esquemas por equipos de investigación</li> <li>Material visual relacionado con los temas</li> <li>Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados</li> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos</li> </ul>
Lecturas y otros recursos	<ul> <li>Diario Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicios relacionados con las mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública. Limusa. México.2002.</li> <li>sanluis.gob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrolloUrbano.pdf</li> <li>www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5CLA OP00.htm</li> <li>www.stjslp.gob.mx/transp/cont//pdf-zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF</li> </ul>
Métodos de enseñanza	<ul> <li>Lecturas previas con reportes específicos</li> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> <li>Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico</li> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC s</li> <li>Exposición de proyectos realizados por profesionales</li> <li>Visitas de obra</li> <li>Aprendizaje basado en la realización de proyectos</li> <li>Elaboración de ensayos.</li> </ul>
Actividades de aprendizaje	<ul> <li>Elaboración de mapas conceptuales.</li> <li>Elaboración de esquemas conceptuales.</li> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>
Sesión 6	Integración del documento que muestra el concurso 4 hrs





	completo.
Aprendizajes	El alumno conocerá los principales elementos y metodologías para el diseño de
esperados	sistemas de gestión estratégica en los procesos y resultados de las licitaciones
	públicas de proyectos públicos.
Contenido	a) Inicio: Se iniciará con una revisión de los principales puntos de la lectura
	correspondiente a la sesión.
	b) Desarrollo: Se desarrollará una discusión entre el docente y los alumnos
	con la finalidad de que los conceptos clave de la lectura puedan a través de analogías y ejemplos, situarse en el contexto de los alumnos.
	c) Cierre: Una vez que se pueda considerar que los alumnos han abstraído los
	conceptos de la lectura, se cerrará la clase, valorando la utilidad de los conceptos
	en el ejercicio de la profesión.
Herramientas de	Exposición de temas
evaluación	Esquemas por equipos de investigación
	Material visual relacionado con los temas
	Investigación de problemas inherentes a los conceptos analizados      Tablas y conversos can gístado de conceptos analizados
Lecturas y otros	<ul> <li>Tablas y esquemas con síntesis de análisis de casos.</li> <li>Arellano, David, "Gestión estratégica para el sector público", FCE, 2004.</li> </ul>
recursos	<ul> <li>Arellano, David. "Gestión estratégica para el sector público". FCE. 2004.</li> <li>Diario Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicios relacionados con las</li> </ul>
10001303	mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.
	Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública.
	Limusa. México.2002.
	<ul> <li>sanluis.qob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrolloUrbano.pdf</li> </ul>
	• www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5CLA
	OP00.htm
	<ul> <li>www.stjslp.gob.mx/transp/cont//pdf- zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF</li> </ul>
Métodos de	Lecturas previas con reportes específicos
enseñanza	<ul> <li>Discusiones enfocadas al desarrollo de la competencia</li> </ul>
	Dinámicas grupales que integren el conocimiento teórico-práctico
	<ul> <li>Resolución de problemas y trabajo colaborativo mediante TIC´s</li> </ul>
	Exposición de proyectos realizados por profesionales
	Visitas de obra
	Aprendizaje basado en la realización de proyectos
	Elaboración de ensayos.
Actividades de	Elaboración de mapas conceptuales.
aprendizaje	Elaboración de esquemas conceptuales.
	<ul> <li>Discusión de los conceptos analizados.</li> </ul>
	<ul> <li>Presentación de tablas y esquemas con síntesis de análisis de caso.</li> </ul>
	EVALUACIÓN DEL MÓDULO
So ovaluará modiant	te Rúbrica o Pauta de evaluación: 50%

Se evaluará mediante Rúbrica o Pauta de evaluación: 50%

Se evaluará el contenido y calidad de la exposición: 30% Se evaluará la participación de cada uno de los integrantes del equipo: 20%





EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN			
Elaboración y/o presentación de:	Periodicidad	Abarca	Ponderación de cada parcial con relación al ordinario
Primer examen parcial:  Examen Escrito 50%, Reporte de trabajos y exposición 30%, Participación en clase individual y/o en equipo (desempeño) 20%  Total 100%	Al término del módulo 1	Módulo 1 Marco Legal. Sesión 1 Introducción al marco legal y la clasificación de las dependencias gubernamentales . Sesión 2 Definición, tipos de procedimientos y etapas en las licitaciones de obra pública y Compranet. Sesión 3 Introducción al pensamiento y diagnóstico estratégicos.	33%
Segundo examen parcial:  Trabajo de Investigación 50%, Reporte de lecturas, ensayos y exposición 50%  Total 100%	Al término del módulo 2	Módulo 2 Costos paramétricos, programación de obra y cálculo financiero. Sesión 1 Planos ejecutivos y catálogo de partidas. Sesión 2 Análisis y cálculos de costos paramétricos. Sesión 3 Programación de obras con barras de Gantt. Sesión 4 Diagramas de	33%





Š.			
Reporte de lecturas, ensayos, exposición 30 Participación en clase ind y/o en equipo	Al término del módulo 3 0%, 100%	flujo financiero y cálculo de financiamiento. Sesión 5 Programación de insumos, maquinaria y equipo. Módulo 3 Licitaciones. Sesión 1 Definición y esquemas de los procesos de licitación. Sesión 2 Marco legal y responsabilidade s en la elaboración del concurso de obra. Sesión 3 Propuestas técnicas y económicas en licitación pública y procedimientos de control para el concurso. Sesiones 4 y 5 Procedimientos para el concurso. Sesiones 6 Integración del documento que muestra el concurso	34%
		completo.	100%
Examen ordinario	1. Promedio de l	as tres evaluaciones	
		as ii es evaluacione:	ο μαισιαίσο. 10070
Otras actividades académicas requeridas	NO APLICA		
extraordinario  • Trabajo de 100%	e investigación basada e	en la temática de la	s 3 unidades-
Examen a título • Trabajo de	e investigación basada e	n la temática de la	ıs 3 unidades-





	100%
Examen de regularización	<ul> <li>Trabajo de investigación basada en la temática de las 3 unidades- 100%</li> </ul>

# BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS INFORMÁTICOS BÁSICOS

DIDLI	OGRAFIA I RECURSOS INFORMATICOS DASICOS
Textos básicos	Arellano, David. "Gestión estratégica para el sector público". FCE. 2004.  Burstein Davis/ Stcsiowski Frank, "Administración de Proyectos", Edit.
	Trillas
	<b>Burstein,</b> David, Administración de proyectos: guía para arquitectos e ingenieros civiles, Editorial Trillas, México, 1994.
	Coss, Bu. Raíl "Análisis y evaluación de proyectos de inversión". 2 <sup>a</sup> .
	Edición. Limusa. 2005.
	<b>Carbonell</b> Miguel. Constitución política de los Estados Unidos Mexicanos. Purrua.149 <sup>a</sup> . Edición. México 2005.
	Checkland, Peter. "Metodología de los sistemas suaves de acción".
	Limusa. 2003.
	<b>Diario</b> Oficial de la Federación, Ley de Obras Públicas y servicios relacionados con las mismas, Periódico Oficial del Estado de S.L.P.
	ENOE (CADIIP). Catálogo de Dependencias e Instituciones de Interés
	Público. INEGI Instituto Nacional de Estadística y Geografía. México 2009.
	Haynes, Marion E, Administración de proyectos : desde la idea hasta la
	implantación, Editorial Iberoamérica, México, 1998
	<b>López-</b> Elías, José Pedro. Aspectos jurídicos de la licitación pública en
	México. UNAM. Instituto de Investigaciones Jurídicas.1 <sup>a</sup> . Edición. México 1999.
	Muñiz Luis. Como Implantar y Evaluar un Sistema de Control de
	Gestión. Editorial Bresca Profit 1ª edición. México 2012
	<b>Muñoz</b> Negrón David F. Administración de Operaciones, enfoque de
	Administración de procesos de negocios. Editorial Cengage Learning;
	México 2012.
	Mokate, Karen Marie. "La evaluación socioeconómica de proyectos de
	inversión". Facultad de. Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de
	Los Andes. Bogotá
	Ramos Torres Daniel. Licitación pública en el marco de la doctrina de los
	contratos administrativos, su legislación vigente y la jurisprudencia. Escuela
	Nacional de Administración Pública, S.C.1 <sup>a</sup> . Edición. México 2004.
	Rheault, Jean Paul. "Introducción a la teoría de las decisiones con
	aplicaciones a la administración" Editorial Limusa. 1979.
	<b>Robbins,</b> Sthephen: "Comportamiento organizacional". Prentice Hall.
	Octava edición. 2004.
	Quintana García Cristina. Gestión del Conocimiento y Calidad Total.
	Editorial Díaz de Santos. México 2015





	<ul> <li>Sipper Daniel. Planeación y Control de la Producción. Editorial McGraw Hill 1ª Edición. México 1998.</li> <li>Serra, Daniel: "Métodos cuantitativos para la toma de decisiones", Gestión 2000.com. 2003.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Metodología en el Desarrollo de Concursos Obra Pública. Limusa. México.2002.</li> <li>Suárez Salazar Carlos. Costo y Tiempo en Edificación. 3ª, Edición. Limusa. México.2002.</li> <li>Torres Hernández Zacarías. Planeación y Control: Una Visión Integral de la Administración. Editorial McGraw Hill. 1ª Edición. México, 2014.</li> <li>Varela Alonso Leopoldo. Legislación de obras públicas para ingeniería de costos. Varela Ingeniería de Costos. México 2011.</li> <li>Varela Alonso Leopoldo, Ingeniería de Costos, Teoría y Práctica en Construcción, InterCost, Consultores en Ingeniería de Costos, 4ª. Edición, México 2004.</li> </ul>
Textos complementarios	<ul> <li>Campos Arranz, Raquel. Gestión de Proyectos. Ra – Ma Editorial</li> <li>Domingo Ajenjo, Alberto. Dirección y Gestión de Proyectos, Un enfoque Práctico. Editorial Alfa – Omega</li> <li>Taha. Hamdy A. Investigación de Operaciones, Novena Edición. Editorial Pearson</li> <li>Hernández y Rodríguez, Sergio. Administración Teoría – Proceso. McGraw Hill</li> </ul>
Sitios de Internet	www.stislp.gob.mx/transp/cont//pdf-zip/leyes/LOPSRMEMSLP/LEYDEO1.PDF    http://creativa.uaslp.mx/   www.diputados.gom.mx/LeyesBiblio/ref/cpeu.htm.   www.funcionpublica.gob.mx/unaopspf/dgaop/normaop.htm   www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5   CLAOP00.htm.   sanluis.gob.mx/wp-content/uploads/2013/11/LeyDesarrolloUrbano.pdf   www.asf.gob.mx//%5C%5CCompila2000%5Cleyes%5C73laop%5   CLAOP00.htm
Sistemas de información	<ul> <li>EBSCOHost - Research Databases</li> <li>Se accede a ellas a través de www.uaslp.mx</li> <li>http://eds.b.ebscohost.com.creativaplus.uaslp.mx/eds/detail/detail?vid=6&amp;sid=18e00c3a-1db0-43e9-936b-2e3b51e06cc8%40sessionmqr114&amp;hid=127&amp;bdata=Jmxhbmc9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d#db</li> <li>=edstdx&amp;AN=tdx.10803.284204</li> <li>Arias Chaves, Michael, Marco conceptual de la administración de proyectos, Universidad de Costa Rica Ciencias Económicas. July-Dec,</li> </ul>







- http://eds.b.ebscohost.com.creativaplus.uaslp.mx/eds/detail/vid= 10&sid=18e00c3a-1db0-43e9-936b-2e3b51e06cc8%40sessionmgr114&hid=127&bdata=Jmxhbmc9ZXMm c2l0ZT1
- IZHMtbGl2ZQ%3d%3d#db=edsgao&AN=edsgcl.305077062
- Lombana, Jahir, Cabeza, Leonor, Castrillón, Jaime, Zapata, Álvaro, Formación en competencias gerenciales. Una mirada desde los fundamentos filosóficos de la administración, Estudios Gerenciales. julsep2014, Issue 132, p301-313. 13p.
- http://eds.b.ebscohost.com.creativaplus.uaslp.mx/eds/Citations/FullTex tLinkClick?sid=18e00c3a-1db0-43e9-936b-2e3b51e06cc8@sessionmgr114&vid=11&id=pdfFullText
- 189.206.27.36/ley/381.pdf
- https://imic.com.mx/promociones.php